



ISTITUTO GINO GERMANI DI SCIENZE SOCIALI E STUDI STRATEGICI
SCUOLA DI FORMAZIONE IN INTELLIGENCE E ANALISI STRATEGICA

HUMINT PRO

CORSO AVANZATO DI HUMAN INTELLIGENCE NELL'ERA DELLA IA

Corso teorico-pratico di HUMINT per professionisti della sicurezza e dell'intelligence nel mondo istituzionale e aziendale, studiosi, analisti, futuri leader e decisori.

Formazione con docenti internazionali, ex funzionari dei servizi di intelligence ed esperti di settore da Italia, Regno Unito, Stati Uniti, Germania.



29-30-31 OTTOBRE 2026
CASA DELL'AVIATORE, ROMA



in aula e in live streaming

WWW.ISTITUTOGERMANI.ORG

Segreteria: 06-84969914 | WhatsApp 329-1644904

Email: fondazionegermani@gmail.com

CORSO DI ALTA FORMAZIONE

HUMINT PRO **CORSO AVANZATO DI HUMAN INTELLIGENCE** **NELL'ERA DELL'IA**

29-30-31 OTTOBRE 2026
ROMA, CASA DELL'AVIATORE

- In presenza e in live streaming -

Per informazioni si prega di contattare:
fondazionegermani@gmail.com o WhatsApp: +39.3291644904

L'Istituto Gino Germani di Scienze Sociali e Studi Strategici, nell'ambito della sua Scuola di Formazione in Intelligence e Analisi Strategica, organizza il corso di alta formazione **"HUMINT Pro – Corso Avanzato di Human Intelligence nell'era della IA"**, che si svolgerà a Roma il 29-30-31 ottobre 2026 presso la Casa dell'Aviatore, viale dell'Università 20. Sarà possibile partecipare al corso in presenza e in live streaming.

QUADRO DI RIFERIMENTO

L'importanza e la centralità della HUMINT (*Human Intelligence Collection*) nel processo di intelligence non vengono affatto ridimensionate dallo sviluppo accelerato di strumenti tecnici di spionaggio sempre più potenti, quali la SIGINT e la cyber-intelligence, né dall'esplosione

dell'intelligenza artificiale (IA). Il cyberspazio e l'IA hanno un impatto profondo sulle tecniche e il *tradecraft* HUMINT. Basti pensare, ad esempio, all'uso crescente di strumenti OSINT e SOCMINT potenziati dalla IA nella fase di *targeting* di una potenziale Fonte. La HUMINT sta subendo delle trasformazioni in alcune sue metodologie, rimanendo tuttavia una disciplina intelligence preziosa e insostituibile nel XXI secolo.

Solo una Fonte umana ben posizionata può rivelare in maniera dettagliata le intenzioni profonde, i piani segreti, le motivazioni, la visione del mondo e il profilo psicologico di leader di Stati avversari, gruppi terroristici o altri target di interesse per l'intelligence. Inoltre, la HUMINT può fornire la chiave di lettura per interpretare le informazioni acquisite tramite SIGINT e altri mezzi tecnici, consentendo al decisore di comprendere in maniera chiara e distinta situazioni complesse e intricate.

La HUMINT, inoltre, rimarrà sempre una disciplina di estrema importanza per l'**intelligence warning**, ossia la segnalazione tempestiva ai decisori di pericoli gravi ed imminenti per la sicurezza nazionale. La HUMINT, tuttavia, è una disciplina difficile e spesso ad alto rischio sia per le Fonti che per gli operatori HUMINT; e, soprattutto, è caratterizzata da complessi problemi e dilemmi di **carattere culturale, etico, e «tecnico»**.

Nel mondo d'oggi, inoltre, la proliferazione di tecnologie di osservazione, l'uso diffuso di sistemi biometrici e il monitoraggio delle "orme digitali" lasciate dalle persone creano difficoltà e ostacoli per le operazioni HUMINT, e in particolare per l'uso di «coperture», il che richiederà una ulteriore evoluzione delle metodologie HUMINT.

Oggi, una delle principali sfide per la HUMINT consiste nel reclutamento di *case-officer* dotati di un profilo psicologico, di attitudini e di competenze perfettamente idonei al ruolo: gli operatori HUMINT devono avere elevate capacità relazionali e comunicative a livello interpersonale, notevole capacità di ascolto ed intelligenza emotiva, attitudine alla comprensione psicologica profonda delle persone, oltre che una elevata curiosità e apertura mentale. Essi devono, altresì, essere dotati di forte resilienza e di notevole capacità di conservare calma e razionalità in situazioni estremamente stressanti e spesso ad altissimo rischio.

L'arte e la scienza della HUMINT - che continuano a essere sviluppate e perfezionate nell'ambito delle più avanzate comunità d'intelligence del mondo - oggi vengono applicate non solo in contesti istituzionali, ma anche nel mondo economico e finanziario, nell'attività politica, nella sicurezza privata e aziendale, e nella vita professionale e interpersonale, quale strumento per la costruzione di relazioni umane strategiche.

Vi é, in particolare, un crescente interesse alle **applicazioni di metodologie HUMINT nel settore industriale (Corporate HUMINT) e nella business intelligence**. Le aziende, infatti, affrontano minacce complesse (spionaggio industriale, ostacoli normativi, negoziazioni critiche, *due diligence* su partner e Mergers & Acquisitions) che richiedono metodologie di raccolta informativa basate sulle relazioni interpersonali.

CARATTERISTICHE DEL CORSO

Il Corso è destinato a professionisti della sicurezza e dell'intelligence nel mondo istituzionale e aziendale, studiosi e analisti, e futuri leader/decisori. Esso si rivolge a frequentatori che abbiano un interesse per la Human Intelligence legato ad obiettivi di crescita personale, professionale, formativa o accademica e che desiderino acquisire una conoscenza approfondita non solo teorica ma soprattutto pratica della disciplina HUMINT e di come essa si sta trasformando sotto l'impatto delle nuove tecnologie e dell'IA.

Il Corso è unico nel panorama italiano di formazione intelligence per le seguenti caratteristiche che lo contraddistinguono :

- 1) Nel corpo docenti vi sono esperti provenienti da alcune tra le più prestigiose comunità d'intelligence del mondo - i servizi statunitensi, britannici, tedeschi e italiani - offrendo ai partecipanti un'esposizione ad ampio spettro non solo operativo ma anche culturale.
- 2) L'integrazione teoria-pratica nell'apprendimento delle metodologie HUMINT.

3) L'approfondimento di tematiche - quali l'impatto dell'IA sul processo HUMINT, e gli aspetti umani, personali ed etici della pratica HUMINT - che non vengono trattate in altri corsi.

4) Il supporto di una piattaforma interattiva di apprendimento e valutazione integrata con IA.

CORPO DOCENTE

Roberto Toncig (già Dirigente dell'AISE, esperto di settore) - direttore del corso.

Glenn Corn (già Dirigente Senior della CIA, consulente, formatore e adjunct professor presso l'Institute for World Politics, Washington DC).

Julian Fisher (già funzionario del governo e dell' Intelligence britannica, saggista e conferenziere).

Reiner Haunreiter (colonnello (ris), già funzionario BND, consulente sicurezza, esperto di teatri di crisi)

Beniamino Irdi (già Dirigente della Presidenza del Consiglio dei Ministri, CEO di HighGround, e Senior Fellow del German Marshall Fund);

Orazio Lacenere (Analista specializzato in indagini OSINT e SOCMINT);

Gabriele Carrer (Giornalista, national security editor di *Linkiesta* e curatore di Strategikon)

STRUTTURA DEL CORSO

Il corso sarà diviso in tre fasi distinte.

Prima fase. Nella fase propedeutica - che si svolgerà **a distanza e in differita**, fruibile prima dell'inizio del Corso - verranno ripresi i concetti base della HUMINT e introdotti concetti nuovi, con l'approfondimento dei seguenti temi:

- 1) Come si colloca la HUMINT nel ciclo intelligence.
- 2) Finalità della HUMINT e rapporto tra informazioni HUMINT e cliente (decisore).
- 3) Il ciclo di acquisizione di una Fonte e relative fasi logiche ed operative.

- 4) Motivazione delle Fonti (modelli MICE, RASCLS, GRADE, studio USA Perserec)

Seconda fase. Nella *seconda* fase del Corso (**in presenza e live streaming**) verranno approfondite in maniera dettagliata le metodologie e tecniche della HUMINT e altre problematiche significative e sensibili relative alla pratica HUMINT e alla sua evoluzione nel XXI secolo:

- 1) Le applicazioni della HUMINT in contesti istituzionali, industriali e nella vita professionale ed interpersonale quale strumento di creazione di relazioni umane strategiche.
- 2) Il *targeting* e le verifiche preliminari. L'uso di strumenti OSINT/SOCMINT in questa fase del ciclo di acquisizione di una Fonte.
- 3) Le tecniche di coltivazione e l'approccio: copertura difensiva e offensiva, costruzione ed alimentazione del file e del rapporto.
- 4) Come organizzare e condurre l'intervista, momento qualificante del processo HUMINT.
- 5) L'elicitazione: come ottenere risposte senza chiedere.
- 6) Metodologie per individuare la *deception* nelle relazioni tra Fonte e operatore HUMINT.
- 7) Come redigere un rapporto operativo post-intervista, *scoring* dell'attendibilità e gestione dei bias.
- 8) Differenziazione di approcci nell'acquisizione e gestione delle Fonti in funzione degli ambienti operativi, culturali ed umani.
- 9) L'impatto della IA sulla HUMINT e le sue tecniche .
- 10) Le sfide e i dilemmi etici della HUMINT e le tecniche di manipolazione, influenza, leadership.

Terza fase. La *terza fase* del Corso (**in presenza e live streaming**) sarà dedicata ad esercitazioni pratiche in alcune tecniche HUMINT - interviste di Fonti o potenziali Fonti, e la redazione di report operativi post-intervista (che includono contenuto informativo, profilo e motivazione della Fonte, esame dell'attendibilità, impostazione dello sviluppo successivo del rapporto).

Nella terza fase, inoltre, vi saranno presentazioni e discussioni di casi reali di operazioni HUMINT e lezioni apprese. Potranno partecipare alle esercitazioni della terza fase tutti gli iscritti, sia in presenza che in live streaming.

OBIETTIVI FORMATIVI

Il corso consentirà ai partecipanti di ottenere i seguenti risultati:

- ✓ **approfondire** i concetti alla base della HUMINT, osservandoli e riconoscendoli in una pluralità di contesti reali;
- ✓ **acquisire** una conoscenza avanzata delle tecniche operative e la tradecraft HUMINT e sviluppare le proprie competenze pratiche nella loro applicazione in contesti sia istituzionali che aziendali;
- ✓ **tradurre le tecniche** di Human Intelligence in strumenti strategici per la corporate security.
- ✓ **apprendere** a gestire il ciclo di acquisizione di una Fonte e le sue fasi più importanti: targeting, coltivazione, approccio, intervista/debriefing;
- ✓ **sviluppare** le proprie competenze nell'arte del debriefing, dell'elicitazione e del riconoscimento della deception nei rapporti tra operatore HUMINT e Fonte;
- ✓ **padroneggiare** le tecniche di redazione di rapporti operativi post-intervista, di scoring dell'attendibilità e di gestione dei bias;
- ✓ **sviluppare** una matura consapevolezza degli aspetti umani, personali ed etici della pratica HUMINT;

- ✓ **analizzare** il rapporto tra IA e HUMINT e l'impatto delle nuove tecnologie sulla Human Intelligence e sulle sue metodologie;
- ✓ **costruire** ed espandere il proprio network strategico d'eccellenza, formativo e professionale, grazie all'opportunità unica di accesso a docenti di alto profilo e a colleghi di studio provenienti da diversi settori istituzionali, grandi aziende, università, think tank.

DIPLOMA E VALUTAZIONE FINALE

Al termine del corso i partecipanti riceveranno un Attestato di Partecipazione.

Gli iscritti che desiderano ricevere una valutazione finale potranno consegnare un breve elaborato su un tema sviluppato durante il corso, in forma di analisi o approfondimento. **L'Attestato di valutazione finale** potrà essere presentato dall'iscritto all'Amministrazione di appartenenza per richiedere l'eventuale iscrizione a matricola.

Questo attestato consente la possibilità di richiedere il riconoscimento dei Crediti Formativi Universitari (CFU) presso il proprio Ateneo. Ogni Università procede in piena autonomia al riconoscimento dei CFU attribuibili in relazione ai corsi di formazione frequentati dagli studenti.

Gli elaborati considerati di particolare interesse secondo il Comitato scientifico, potranno, in accordo con l'autore, essere diffusi nel sito e nei canali media dell'Istituto Germani.

DESTINATARI

- Personale delle Istituzioni di difesa, sicurezza e ordine pubblico.
- Personale di tutte le amministrazioni dello Stato.
- Security managers di imprese, esperti di corporate security, risk management, business intelligence e intelligence privata.
- Personale di imprese, con particolare riferimento alle infrastrutture critiche e all'industria strategica nazionale.
- Esperti delle università, dei think tank, e del settore privato specializzati in temi attinenti la sicurezza nazionale e internazionale.
- Decisori politici e loro collaboratori.
- Esperti di consulenza strategica, relazioni pubbliche e comunicazione.
- Giovani laureati, studenti e professionisti interessati ad approfondire la

propria conoscenza del mondo dell'intelligence e di temi attinenti la sicurezza nazionale e internazionale.

COSTO

Costo del corso: 400 € + IVA (22%): 488,00 €

È previsto uno sconto del 10% per appartenenti agli organismi di Sicurezza Nazionale, alle Forze di Polizia e alle Forze Armate, e per studenti universitari. E' previsto altresì uno sconto del 10% , non cumulativo, per coloro i quali hanno già partecipato ai nostri precedenti corsi.

Costo del corso con sconto del 10% (IVA inclusa): € 439,20

Pagabile in tre rate su PayPal

Per informazioni si prega di contattare: fondazionegermani@gmail.com
Segreteria: Tel. 06-84969914 Cellulare/ WhatsApp: 329-1644904

www.istitutogermani.org

