



## **Corso di Alta Formazione**

# **PSICOLOGIA DELLE SPIE E DELLO SPIONAGGIO: LA DIMENSIONE PSICOLOGICA NEL MONDO DELL'INTELLIGENCE**



**6-7-8 marzo 2025**  
**Roma, Casa dell'Aviatore, viale dell'Università 20**



## **PSICOLOGIA DELLE SPIE E DELLO SPIONAGGIO: LA DIMENSIONE PSICOLOGICA NEL MONDO DELL'INTELLIGENCE**

**Roma, Casa dell'Aviatore, 6-7-8 marzo 2025**

Per ulteriori informazioni si prega di contattare: [fondazionegermani@gmail.com](mailto:fondazionegermani@gmail.com)

Segreteria: 06-69480308 Cell./WhatsApp: 329-1644904

L'Istituto Gino Germani di Scienze Sociali e Studi Strategici, nell'ambito della sua Scuola di Formazione in Intelligence e Analisi Strategica, organizza il corso di alta formazione **“Psicologia delle spie e dello spionaggio. La dimensione psicologica nel mondo dell'intelligence”**, che si terrà in presenza il 6-7-8 marzo 2025 presso la Casa dell'Aviatore, viale dell'Università 20, Roma. **Il corso sarà anche fruibile on-line in live streaming o in differita.**

Questo è il primo corso in Italia dedicato alla psicologia dell'intelligence e dello spionaggio: uno degli argomenti più sensibili e segreti dei servizi d'informazione nel mondo, che nell'epoca attuale diventerà sempre più rilevante per la sicurezza nazionale e delle imprese.

Il corso è destinato a coloro che, per esigenze professionali o di studio, desiderano acquisire una sempre più avanzata conoscenza teorica e pratica del mondo dell'intelligence: operatori delle Forze di Polizia, delle Forze Armate e degli Organismi di Informazione e Sicurezza; rappresentanti di altre Amministrazioni dello Stato; professionisti e imprenditori del settore privato; security manager; operatori del settore privato di intelligence, sicurezza e cyber-security; esperti di consulenza strategica, relazioni pubbliche e comunicazione; analisti di think tank di politica estera e della difesa; studiosi e studenti del mondo universitario interessati a questioni di intelligence, sicurezza nazionale, e geopolitica.

Per partecipare e fruire efficacemente del corso non è necessaria alcuna preparazione specifica nelle scienze psicologiche.

Al termine del corso i partecipanti riceveranno un Diploma/Attestato di Partecipazione

## IL RUOLO FONDAMENTALE DELLA PSICOLOGIA NELL'INTELLIGENCE E NELLO SPIONAGGIO

Non si può comprendere in profondità il mondo dell'intelligence senza studiarne attentamente gli aspetti psicologici e cognitivi, tra cui l'uso che i più avanzati servizi segreti fanno delle scienze psicologiche nelle loro strategie, operazioni e metodologie.

La psicologia e la comprensione profonda della psiche umana sono il cuore delle più importanti discipline dell'intelligence, dall'acquisizione e gestione di fonti umane occulte (HUMINT) alle attività di analisi e previsione; dal controspionaggio alle azioni di *deception* nei confronti di Stati ostili; dalla valutazione, selezione e successivo monitoraggio del personale d'intelligence alla profilazione psicologica di leader politici, militari e dell'intelligence di paesi stranieri.

Ad esempio, la psicologia svolge un ruolo fondamentale nelle attività HUMINT: l'operatore di un servizio d'intelligence, preposto allo spionaggio umano, deve conoscere approfonditamente la personalità dell'"obiettivo" che intende reclutare e gestire come fonte, e l'operatore stesso deve essere dotato di notevoli capacità comunicative, di empatia e di comprensione del linguaggio non-verbale.

La mitigazione degli elevatissimi livelli di stress e le possibili conseguenze psicopatologiche del lavoro sotto copertura e delle *double-agent operations* rappresentano un ulteriore compito che rientra nella psicologia dello HUMINT.

La psicologia svolge una funzione essenziale e imprescindibile anche nel settore del controspionaggio e della counterintelligence difensiva: la prevenzione e il rilevamento di possibili penetrazioni di spie ostili all'interno degli stessi servizi e di altre strutture sensibili e strategiche di un sistema-paese. Un'attività che richiede lo studio sistematico delle motivazioni e dei fattori psicologici profondi – tra cui determinati tipi di disturbi della personalità - che spingono un individuo, con accesso a informazioni segrete o sensibili, a diventare un "*insider spy*" per conto di un servizio segreto straniero o di una struttura d'intelligence non-statale.

La psicologia dell'*insider spy* è un filone di ricerca di notevole interesse per le comunità d'intelligence, ed è alla base delle attività di profilazione psicologica dei candidati all'assunzione negli organismi d'intelligence, nonché del personale già in servizio.

Un altro campo di particolare interesse per i servizi di intelligence è la psicologia dell'analisi d'intelligence, che punta a individuare e superare le distorsioni e rigidità cognitive che possono portare gli analisti a commettere gravi errori di interpretazione, e a non prevedere sviluppi o eventi di grande importanza strategica.

La psicologia, infine, è di notevole importanza per le attività di *deception* strategica condotte dai più avanzati servizi d'intelligence del mondo, ossia le operazioni tese a disinformare e manipolare i servizi e i decisori politici e militari di Stati avversari, spesso sfruttando i loro errori di percezione e distorsioni cognitive.

## OBIETTIVI DI APPRENDIMENTO

I partecipanti al corso di alta formazione “Psicologia delle spie e dello spionaggio. La dimensione psicologica nel mondo dell’intelligence”, potranno raggiungere i seguenti obiettivi di apprendimento:

- 1) Acquisire una più profonda conoscenza del mondo dell’intelligence e dello spionaggio tramite lo studio della sua dimensione psicologica.
- 2) Conseguire una conoscenza di base dei diversi approcci teorici allo studio della personalità, di strumenti e metodologie di profilazione psicologica, e le loro applicazioni in ambito intelligence e counterintelligence.
- 3) Apprendere le chiavi di lettura per decifrare le motivazioni profonde dell’*insider spy*, con particolare riferimento alle situazioni di crisi personale e dei disturbi di personalità che rendono un *insider* (appartenente a un servizio d’intelligence o altro organismo sensibile) potenzialmente a rischio reclutamento da parte di servizi segreti esteri o strutture di intelligence non-statali .
- 4) Approfondire alcune delle tecniche di influenza e manipolazione psicologica interpersonale utilizzate da servizi d’intelligence nelle operazioni HUMINT.
- 5) Ottenere una più approfondita conoscenza delle tecniche di elicitazione e contro-elicitazione e dei principi psicologici che ne sono alla base.

## CALENDARIO DEL CORSO

**Giovedì 6 marzo 2025 (ore 8:30-18:30)**

Ore 8:30-9:15

- **Introduzione al Corso**

*Luigi Sergio Germani* (Direttore dell’Istituto G, Germani di Scienze Sociali e Studi Strategici).

Ore 9:15-11:00

- **Fondamenti di Psicologia Politica e introduzione all’approccio Psicoanalitico: dalla Psicologia Analitica e Archetipica alle teorie della personalità**

*Daniele Cardelli* (Filosofo Analista, già Docente Università di Firenze, Catania, IUL e Carl Gustav Jung Institut di Zurigo, Direttore Istituto di Psicologia e Psicanalisi della Politica, Presidente della Jung Hillman Archetypal Psychoanalysis Association).

Ore 11:15-13:00

- **Le psicologia dell'*insider spy*: quali tipi di personalità e vulnerabilità individuali rendono un *insider* a rischio reclutamento da parte di servizi di intelligence stranieri o non-statali?**

*Chiara Borgini* (Psicologa, esperta di psicologia dell'intelligence).

Ore 13-14:30 Pausa pranzo

Ore 14:30 – 16:30

- **Esempi di profilazione psicologica dei leaders politici e cenni sul concetto di manipolazione psicologica**

*Daniele Cardelli* (Filosofo Analista, già Docente Università di Firenze, Catania, IUL e Carl Gustav Jung Institut di Zurigo, Direttore Istituto di Psicologia e Psicanalisi della Politica, Presidente della Jung Hillman Archetypal Psychoanalysis Association).

Ore 16:45-18:30

- **Profili psicologici degli operatori HUMINT: quali sono i tratti di personalità, le capacità e le competenze necessarie per un *case-officer*?**

*Paola Betti* (Psicologa, già Dirigente della Presidenza del Consiglio dei Ministri-comparto sicurezza).

## **Venerdì 7 marzo 2025 (ore 8:30-18:45)**

Ore 8:30-9:00

- **Introduzione alla seconda giornata**

Ore 9:00-11:00

- **La psicologia della counterintelligence: analisi e discussione di casi-studio**

*Massimo Bontempi* (Prefetto a.r., già Direttore Centrale dell'Immigrazione e della Polizia delle Frontiere).

Ore 11:15 – 13:00

- **Aspetti psicologici e cognitivi della *deception* e della *counterdeception* nel mondo dell'intelligence**

*Alberto Pagani* (Università di Bologna, Advisor settore sicurezza).

Ore 13-14:30 Pausa pranzo

Ore 14:30-16:30

- **Il ruolo della psicologia nell'intelligence e nella counterintelligence: teoria e pratica** (in inglese)

*Julian Richards* (Decano, Scuola di Studi Umanistici e Scienze Sociali, Università di Buckingham, già Senior Officer della GCHQ, Agenzia di intelligence, sicurezza e cyber del Regno Unito).

Ore 16:45 -18:45

- **Tavola rotonda: Come prevenire e rilevare la penetrazione di un *insider spy* all'interno di un organismo istituzionale o di un'impresa**

Parteciperanno:

- *Julian Richards* (Decano, Scuola di Studi Umanistici e Scienze Sociali, Università di Buckingham, già Senior Officer della GCHQ, Agenzia di intelligence, sicurezza e cyber del Regno Unito).
- *Selene Giupponi* (Managing Director per l'Europa presso Resecurity Inc., Segretario Generale e Membro del Consiglio di Women4Cyber Foundation).
- *Roberto Di Nunzio* (Giornalista e Saggista, studioso degli aspetti sociologici dell'information warfare).
- *Luca Mainoldi* (Ricercatore associato dell'Istituto G. Germani, Consiglio redazionale della rivista italiana di geopolitica Limes) – moderatore

## **Sabato 8 marzo 2025 (ore 8:30-18:30)**

Ore 8:30-9:00

- **Introduzione alla terza giornata**

Ore 9:00 -11:00

- **Dinamiche psicologiche e cognitive dell'agente sotto copertura: la gestione dello stress e la prevenzione di possibili ripercussioni psicopatologiche**

*Carlo Collarino* (Psicologo, già Capo della Catturandi, Squadra Mobile della Questura di Roma – Sezione Criminalità Organizzata).

Ore 11:15 -13:00

- **Tavola rotonda: La psicologia della HUMINT nel settore controterrorismo e contro-eversione**

Parteciperanno:

*Nicola Majorana* (già in servizio presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri)

*Carlo Collarino* (Psicologo, già Capo della Catturandi, Squadra Mobile della Questura di Roma – Sezione Criminalità Organizzata).

Altri esperti del settore controterrorismo

Ore 13-14:30 Pausa pranzo

Ore 14:30-15:30

- **La psicologia dietro gli attacchi informatici e nel cyber-spionaggio: come comprendere le motivazioni e il modus operandi dei *threat actor***

*Angelo Alabiso* (Cyber-Threat Intelligence and Behavioral Analyst)

Ore 15:45-18:30

- **Principi psicologici e tecniche di elicitazione**

*Antonio Fattori* (Dirigente militare, esperto di settore e Senior Security Manager)

- **Esercitazione pratica di elicitazione**

*Antonio Fattori* (Dirigente militare, esperto di settore e Senior Security Manager) e squadra di *role-player*.

Ore 18:30

Conclusione del corso e consegna dei diplomi Ai partecipanti in streaming verrà inviato per e-mail nei giorni successivi.

**Il programma del corso prevede, inoltre, quattro video-lezioni fruibili in differita:**

- **Psicologia, pensiero critico e pensiero creativo nell'analisi d'intelligence**  
*Eugenio Bilardo*, Generale di Brigata CC Ruolo d'Onore (c), già Capo Ufficio Analisi della Direzione Centrale Servizi Antidroga del Ministero dell'Interno, e Unità Tecnico Operativa della Direzione Generale per gli Affari Politici e di Sicurezza del Ministero degli Affari Esteri.
- **“Conosci il tuo nemico e conosci te stesso”: la dimensione psicologica nelle operazioni dei servizi di intelligence occidentali, sovietici/russi e cinesi**  
*François Géré* (Presidente dell'Institut Français d'Analyse Stratégique, Parigi).

- **Tecniche di manipolazione psicologica nelle operazioni di spionaggio dei servizi d'intelligence russi** (*In inglese*)  
*Kevin Riehle*, Professore di Intelligence and Security Studies presso la Brunel University of London, già analista di counterintelligence presso diversi organismi del governo degli Stati Uniti, tra cui la Federal Bureau of Investigation (FBI) e la Defense Intelligence Agency (DIA)
- **Tecniche di manipolazione psicologica nelle operazioni di spionaggio dei servizi d'intelligence cinesi** (*In inglese*)  
*Nicholas Eftimiades*, Professore alla Penn State University Harrisburg, già senior intelligence officer della Defense Intelligence Agency e technical operations officer della CIA

## DOCENTI E RELATORI

*Julian Richards* (Decano, Scuola di Studi Umanistici e Scienze Sociali, Università di Buckingham, già Senior Officer della GCHQ, Agenzia di intelligence, sicurezza e cyber del Regno Unito).

*Daniele Cardelli* (Filosofo Analista, già Docente Università di Firenze, Catania, IUL e Carl Gustav Jung Institut di Zurigo, Direttore Istituto di Psicologia e Psicanalisi della Politica, Presidente della Jung Hillman Archetypal Psychoanalysis Association).

*Paola Betti* (Psicologa, già Dirigente della Presidenza del Consiglio dei Ministri-comparto sicurezza).

*Carlo Collarino* (Psicologo, già Capo della Catturandi, Squadra Mobile della Questura di Roma – Sezione Criminalità Organizzata).

*Chiara Borgini* (Psicologa, esperta di psicologia dell'intelligence).

*Massimo Bontempi* (Prefetto a.r., già Direttore Centrale dell'Immigrazione e della Polizia delle Frontiere).

*Alberto Pagani* (Università di Bologna, Advisor settore sicurezza).

*Eugenio Bilardo*, Generale di Brigata CC Ruolo d'Onore (c), già Capo Ufficio Analisi della Direzione Centrale Servizi Antidroga del Ministero dell'Interno, e Unità Tecnico Operativa della Direzione Generale per gli Affari Politici e di Sicurezza del Ministero degli Affari Esteri.

*Angelo Alabiso* (Cyber-Threat Intelligence and Behavioral Analyst).

*Antonio Fattori* (Dirigente militare, esperto di settore e Senior Security Manager).

*Nicola Majorana* (già in servizio presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri).



*Selene Giupponi* (Managing Director per l'Europa presso Resecurity Inc., Segretario Generale e Membro del Consiglio di Women4Cyber Foundation).

*Roberto Di Nunzio* (Giornalista e Saggista, studioso degli aspetti sociologici dell'information warfare).

*François Géré* (Presidente dell'Institut Français d'Analyse Stratégique, Parigi).

*Nicholas Eftimiades* (Professore alla Penn State University Harrisburg, già senior intelligence officer della Defense Intelligence Agency e technical operations officer della CIA).

*Kevin Riehle*, Lecturer in Intelligence and International Security, Brunel University of London, già analista di counterintelligence presso diversi organismi del governo degli Stati Uniti, tra cui la Federal Bureau of Investigation (FBI) e la Defense Intelligence Agency (DIA).

*Luigi Sergio Germani* (Direttore dell'Istituto G, Germani di Scienze Sociali e Studi Strategici).

## **VIDEO E ARCHIVIO DIGITALE DI DOCUMENTAZIONE**

Dopo la conclusione del corso gli iscritti avranno accesso ai video delle lezioni del corso, nonché a un archivio digitale di documentazione, che conterrà le slides delle varie lezioni, documenti, papers analitici, articoli e studi sui temi sviluppati durante il corso.

## **DIPLOMA, VALUTAZIONE FINALE E RICONOSCIMENTO CREDITI**

Al termine del corso i partecipanti riceveranno un Diploma/Attestato di Partecipazione. Gli iscritti che desidereranno ricevere anche un secondo Attestato con valutazione finale potranno consegnare un breve elaborato di analisi su un tema relativo a uno degli argomenti approfonditi durante il corso.

L'Attestato di valutazione finale potrà essere presentato dall'iscritto all'Amministrazione di appartenenza per richiedere l'eventuale iscrizione a matricola. Questo attestato consente la possibilità di richiedere il riconoscimento dei Crediti Formativi Universitari (CFU) presso il proprio Ateneo. Ogni Università procede in piena autonomia al riconoscimento dei CFU attribuibili in relazione ai corsi di formazione frequentati dagli studenti.

## **COSTO**

Il costo del corso è 360 Euro + IVA (439,20 IVA inclusa). È previsto uno sconto del 10% per appartenenti agli organismi di Sicurezza Nazionale, alle Forze di Polizia e alle Forze

Armate, per studenti universitari e per coloro i quali hanno già partecipato ai nostri precedenti corsi.

Il costo del corso con lo sconto è 395,28 Euro IVA inclusa

E' possibile partecipare al corso sia in presenza che da remoto in *live streaming*.

## **MODALITA' DI ISCRIZIONE**

Per l'iscrizione occorre compilare e spedire il modulo di iscrizione online sul sito ufficiale dell'Istituto Germani: [www.istitutogermani.org](http://www.istitutogermani.org)

Il pagamento della quota di iscrizione può essere effettuata con bonifico bancario oppure tramite PayPal.

COORDINATE BANCARIE: IBAN: IT70D0100503215000000005598

Beneficiario: ISTITUTO GINO GERMANI DI SCIENZE SOCIALI E STUDI STRATEGICI  
(BNL Paribas Ag. 15- Roma)

Per ulteriori informazioni si prega di contattare: [fondazionegermani@gmail.com](mailto:fondazionegermani@gmail.com)

Segreteria: 06-69480308 Cell./WhatsApp: 329-1644904

Per visionare l'offerta formativa della Scuola di Formazione in Intelligence e Analisi Strategica dell'Istituto Gino Germani, visita il sito ufficiale: [www.istitutogermani.org](http://www.istitutogermani.org)